

# Índice

PRESENTACIÓN.....	9
<b>DE LA CARPINTERÍA DE RIBERA AL ASTILLERO INDUSTRIAL: .....</b>	<b>13</b>
<b>GONDÁN Y LA CONSTRUCCIÓN NAVAL EN ASTURIAS (c. 1750-2015)</b>	
<i>Joaquín Ocampo Suárez-Valdés y Patricia Suárez Cano</i>	
INTRODUCCIÓN .....	17
I. LA CONSTRUCCIÓN NAVAL TRADICIONAL, 1750-1900.....	18
I.1. El estuario del Eo: «fortaleza» comercial y fabril .....	18
de la Asturias moderna	
I.2. Marina mercante y flota pesquera, dos trayectorias divergentes .....	19
II. DE LA CARPINTERÍA DE RIBERA AL ASTILLERO INDUSTRIAL, 1900-1930..	22
II.1. A la sombra del carbón: astilleros industriales y .....	22
«vapores carboneros»	
II.2. La nueva flota pesquera: «vaporas» y «motoras».....	25
II.3. Berbesa: el astillero de ribera de la familia Gondán .....	27
III. EL <i>BOOM</i> DE LA CONSTRUCCIÓN NAVAL, 1930-1970 .....	28
III.1. La nueva política naval .....	28
III.2. Las respuestas del sector naval asturiano.....	29
III.3. Figueras y los Astilleros Gondán, 1925-1970.....	31
IV. CRISIS Y RECONVERSIÓN DEL SECTOR NAVAL, 1970-2000.....	34
IV.1. Astilleros Gondán S. A. ....	36
V. DESDE EL 2000: GONDÁN S. A., INTERNACIONALIZACIÓN .....	38
Y NUEVO MODELO PRODUCTIVO	
VI. FUENTES Y BIBLIOGRAFÍA.....	42

<b>RIESGOS TECNOLÓGICO Y RELACIONAL Y DESARROLLO</b>	45
<b>DE LAS EMPRESAS CONTRATISTAS LLAVE EN MANO.</b>	
<b>EL CASO DE ASTILLEROS GONDÁN EN LA CONSTRUCCIÓN NAVAL</b>	
<i>Esteban García-Canal</i>	
INTRODUCCIÓN:	49
LA INTERACCIÓN ENTRE LOS RIESGOS	50
TECNOLÓGICO Y RELACIONAL EN LOS CONTRATISTAS LLAVE EN MANO	
I. METODOLOGÍA	52
II. EL CASO DE ASTILLEROS GONDÁN, S. A.	53
II.1. Astilleros Gondán: Antecedentes y trayectoria inicial.	53
II.2. El relevo generacional y el cambio estratégico	54
II.3. El desarrollo del modelo de negocio a través de los	57
proyectos recientes	
II.4. La construcción de un barco como un proceso colaborativo	59
III. DISCUSIÓN	60
IV. CONCLUSIONES	63
V. ANEXO I.	67
PROTOCOLO PARA LA REALIZACIÓN DEL ESTUDIO DEL CASO	
VI. BIBLIOGRAFÍA	68