

ÍNDICE

Presentación	7
1. Desde la teoría.....	9
1.1. Los objetivos del estudio	9
1.2. La transversalidad como solución: nuevas políticas para una nueva sociedad.....	10
1.3. La transversalidad como problema: ¿por qué es tan difícil si todos estamos de acuerdo?	14
1.3.1. Las contradicciones de fondo: colaboración frente a competencia . . .	15
1.3.2. Respuesta: política y diálogo	18
1.4. El marco de análisis.....	19
1.4.1. El porqué de la transversalidad	20
1.4.2. El qué de la transversalidad	22
1.4.3. El cómo de la transversalidad.....	27
1.5. Las características del estudio empírico	34
1.5.1. Una investigación a través de siete casos	35
1.5.2. Estrategia y fases de la investigación	37
2. Proyectos transversales locales: los casos de estudio	43
2.1. Los casos de estudio: una panorámica	43
2.1.1. Datos básicos: temas y objetivos de los proyectos transversales . . .	44
2.1.2. Aspectos formales y recursos de los proyectos transversales.....	50
2.1.3. Aspectos relacionales: actores y liderazgos.....	54
2.2. Transversalidad instrumental (1): la participación como motor de cambio en la organización	57
2.2.1. Plan de participación ciudadana de Córdoba.....	58
2.2.2. Presupuestos participativos de Málaga.....	67
2.3. Transversalidad instrumental (2): creación de espacios de transversalidad . . .	76

2.3.1. Red de centros cívicos de Getafe	77
2.3.2. Red de centros cívicos de Vitoria	90
2.4. Transversalidad sustantiva (1): abordaje transversal de una política sectorial	104
2.4.1. Plan de uso de la bicicleta de Alcobendas (Parbicipación)	105
2.4.2. Plan de movilidad de Sant Boi de Llobregat	112
2.5. Transversalidad sustantiva (2): una estrategia de ciudad basada en los servicios a las personas.	121
2.5.1. Programa La Ciudad también Enseña (Burgos)	122
3. Análisis comparado de los tipos de transversalidad: factores explicativos y recomendaciones	135
3.1. Los factores de la transversalidad.	135
3.2. Los factores conformadores: objetivos y liderazgo	136
3.2.1. Objetivos	136
3.2.2. Liderazgo.	140
3.3. Los factores tangibles: dinámicas y recursos.	143
3.3.1. Procesos y dinámicas de funcionamiento	143
3.3.2. Recursos	147
3.4. Los factores intangibles: relaciones entre actores	150
3.4.1. Rasgos descriptivos de las relaciones	152
3.4.2. Aspectos interpretativos de las relaciones.	154
3.5. Síntesis: los factores clave de la transversalidad	157
4. Conclusiones y apuntes para un modelo Kaleidos de transversalidad	161
4.1. Transversalidad en la gestión pública: ¿imposible o irreversible?	162
4.2. Transversalidad en tiempos de crisis: ¿la oportunidad para un nuevo modelo de administración local?	165
4.3. ¿Transversalidad o transversalidades? Por una aproximación flexible y decidida.	169
Bibliografía	173